

Madame le président,
Monsieur le ministre,
Cher Dominique Ponnau,
Madame et Messieurs les ministres,
Messieurs les ambassadeurs,
Amiral,
Mesdames et Messieurs,
Chers amis,

La manière dont Terre Entière est honorée par la remise de ce mérite au développement du tourisme et de la culture à l'UNESCO est un réel motif de joie. La présence de chacune et de chacun d'entre vous, aussi nombreux ici ce soir et chacun à un titre particulier, me touche profondément. C'est pour nous tous une fête, et je serai bref pour que nous gardions le temps de nous voir, de partager cette joie, de goûter à la convivialité, cette même convivialité que nous essayons d'instiller dans les voyages, les pèlerinages et les croisières de Terre Entière.

Monsieur le Ministre, vous avez choisi d'évoquer mon itinéraire personnel et je vous avoue que cela me fait plaisir. Bon nombre de mes amis présents ici auront probablement été surpris d'apprendre telle ou telle étape de ma vie que vous avez mentionnée. Chez nous à Terre Entière, on sait qu'on n'achève jamais de faire la connaissance du proche ou du lointain auquel on rend visite par le moyen d'un voyage. La rencontre culturelle ouvre un espace qu'il ne faut jamais refermer.

Cher Dominique Ponnau, je ne vous redirai jamais assez tout ce que je vous dois. Nous nous connaissons bien, me semble-il, mais vous me surprenez toujours et me portez à l'émerveillement. Ce que vous venez de nous dire est plus qu'un discours. C'est une méditation que je reprendrai, ce sont des paroles que je ruminerai, pour reprendre un terme de la tradition monastique. En citant le titre et le thème de votre dernier ouvrage, je vous entends nous inviter à une Célébration de la gratitude et ce soir ma gratitude pour vous est profonde. Ma gratitude est grande aussi pour toutes celles et ceux qui permettent à Terre Entière d'accomplir sa mission.

Madame le Président, je me permets ici de vous rappeler qu'au moment où vous m'avez téléphoné pour m'annoncer la bonne nouvelle de ce prix qui était attribué à Terre Entière par l'Institut International de Promotion et de Prestige, je me trouvais à Alqosh, face au lac de Mossoul, tout près de la tombe du prophète Nahum. Je ne veux pas faire d'interprétation de cette coïncidence, mais j'ai été et je reste simplement heureux que votre appel ait réussi à me toucher en cet endroit précis.

Laissez-moi vous dire quelques mots concernant ce que je considère comme les trois piliers de cette entreprise qui est honorée aujourd'hui : l'équipe de Terre Entière, nos partenariats, nos engagements.

1. Terre Entière est une équipe et c'est cette équipe qui est récompensée. Je pense d'abord aux vingt-trois collaborateurs permanents de l'entreprise et je les félicite de tout cœur. Les métiers sont divers : certains fabriquent les voyages terrestres, d'autres préparent les croisières. Certains sont en contact direct avec notre clientèle, d'autres ont des fonctions techniques ou comptables moins visibles. Tous, nous accomplissons un métier de service dans un esprit de service. Il y a chez nous beaucoup de personnalité, de compétence et de rigueur ; il y a une grande fidélité aussi. Nous subissons ensemble trop régulièrement des coups durs quand une guerre vient frapper un des pays qui nous est le plus cher, quand une

croisière sur laquelle nous avons pris des risques financiers importants ne reçoit pas l'accueil commercial qu'elle nous semble mériter. Mais nous faisons face avec un bel esprit de solidarité : il y a une réelle qualité de vie dans l'entreprise et chacun y prend sa part.

Les fruits de notre travail servent à investir pour aller plus loin et l'équipe recueillera dès cette année les premiers fruits de la mise en place d'une épargne salariale. Même si nous devons toujours progresser, je crois que, chez Terre Entière, la dimension sociale de la vie d'entreprise n'est pas prise à la légère.

Dans l'équipe de Terre Entière au sens large, je pense à tous nos amis conférenciers et accompagnateurs. Un certain nombre sont là, bien d'autres sont en voyage. Beaucoup d'offices de tourisme sont également ici représentés par leur direction. Je les en remercie. Je pense évidemment à nos correspondants locaux. Sans eux, sans la compréhension qu'ils acquièrent de l'intérieur de nos attentes, rien ne pourrait être fait. Je veux aussi mentionner, parmi les fournisseurs de Terre Entière, celles et ceux qui nous aident à communiquer. Qui saurait ce que Terre Entière propose si personne ne nous aidait à en parler ? Je salue ce soir avec affection l'équipe des fées de l'agence Willow de Mulhouse. Elles occupent une place particulière car ce sont elles qui conçoivent avec nous et qui réalisent nos supports de communication : les visuels, les pages de publicité, les plaquettes de présentation de nos produits... Je remercie également les représentants des grands quotidiens, hebdomadaires et mensuels de la presse française qui sont ici : ils consentent à nous laisser de la place dans leur colonnes pour des tarifs ajustés à notre modeste taille et sous une forme adaptée à notre haute ambition.

2. Notre métier consiste à organiser des voyages, mais pas n'importe lesquels. Des croisières et des voyages culturels, mais aussi des pèlerinages. Pour les concevoir et les animer, nous faisons appel à d'éminentes institutions, à des partenaires qui nous apportent leur légitimité et leur compétence. Les projets de voyage ne sont plus seulement les nôtres mais ils deviennent des projets communs. Je saisis cette occasion pour remercier Emmanuel qui me soutient de mille manières et qui a particulièrement insisté, dès la reprise de Terre Entière, pour que nous développions une politique de partenariats institutionnels. L'évocation des institutions partenaires de Terre Entière est éloquente. Je les cite dans l'ordre plus ou moins chronologique :

L'École pratique des hautes études (EPHE), l'École des hautes études en sciences sociales (EHESS), le Muséum national d'Histoire naturelle, Météo France, le Musée du Louvre (département des Arts de l'Islam), le Musée de l'Arles et de la Provence antiques, le Musée national de la Marine, Institut français de la Mer, le Cluster Maritime Français, le Centre d'Études et de Recherches Internationales (CERI, Sciences Po Paris - CNRS), l'Institut de relations internationales et stratégiques (je suis heureux que le président et plusieurs éminents chercheurs de l'IRIS soient ici présents), l'Observatoire du Religieux (IEP d'Aix-en-Provence), Le Monde diplomatique, l'Abbaye de Sylvanès, la librairie La Procure, la Fondation David Parou Saint-Jacques, les Instituts Catholiques de Toulouse et de Paris, l'Institut Catholique de la Méditerranée, le Conseil pontifical pour la promotion de l'unité des chrétiens, l'Institut dominicain d'études orientales (IDEO, Le Caire), le Grand Séminaire chaldéen d'Irak. Je citerai enfin le musée des arts asiatiques Guimet : Terre Entière est le principal partenaire de l'exposition « Dvâravatî, aux sources du bouddhisme en Thaïlande » qui vient d'ouvrir ses portes et je salue Hélène Lefèvre, directrice de la communication du musée, qui est avec nous ce soir. Une coopération d'une telle qualité avec d'aussi prestigieuses institutions est pour nous, chez Terre Entière, une source de fierté mais aussi une invitation à poursuivre un chemin d'excellence.

3. On vous a déjà parlé de l'engagement de l'équipe de Terre Entière. Plutôt que d'en parler encore, je choisis d'annoncer publiquement aujourd'hui la dernière forme que prend cet engagement, et non la moindre : Terre Entière fonde une filiale en Irak. Je serai à nouveau sur place mercredi matin. Nous avons des locaux, déjà quelques salariés. La raison d'être de cette entreprise qui devrait s'appeler BABEL TOURS est d'accueillir les voyageurs de toutes nationalités qui viendront découvrir les richesses humaines et culturelles du Kurdistan d'Irak et plus tard je l'espère de tout le pays. Un immense merci à Monsieur l'ambassadeur d'Irak à Paris qui est représenté ici ainsi qu'à Monsieur le Consul d'Irak à Paris. Votre présence revêt à mes yeux une importance toute particulière. Je tiens aussi à remercier vivement le gouvernement du Kurdistan irakien et vous-même, Monsieur Saywan Barzani qui le représentez en France et qui nous faites l'honneur d'être avec nous maintenant. Je remercie aussi chaleureusement Monsieur Kendal Nezan et l'Institut Kurde de Paris qu'il préside. Monsieur, il y a plusieurs années nous nous étions longuement rencontrés et je vous avais fait part de nos projets. Sans votre aide et celle de vos équipes, Terre Entière ne pourrait pas aujourd'hui réaliser ce rêve d'accompagner des voyageurs dans le berceau de nos civilisations.

Pour conclure, quelques mots sur la dimension humaine de nos voyages. Terre Entière n'a pas vocation à organiser des voyages humanitaires. Mais nous avons l'ambition de proposer des voyages humanistes. Chaque culture se rencontre à travers des visages. Pour Terre Entière, l'ouverture culturelle se manifeste toujours dans la rencontre et donc dans l'écoute et le respect. Cette dimension se manifeste d'abord dans l'accueil et l'échange de qualité avec chacune et chacun de nos clients. Ceux qui sont là ce soir sont, s'ils me permettent de les qualifier ainsi, des représentants de tous les autres. Mais ce sont aussi des clients particuliers. Certains d'entre eux étaient avec moi à Noël en Irak. Tous peuvent être qualifiés d'amis de Terre Entière. Car ce sont bien des voyages de groupe que nous organisons : cela peut faire peur la première fois mais chacun d'entre nous sait la qualité des relations humaines et les liens qui peuvent se tisser en voyage au sein des groupes. La qualité d'un voyage en commun, il ne faut pas l'oublier, procède pour une grande part de la qualité des participants eux-mêmes.

Accepter d'être humain, c'est reconnaître sa fragilité. Forte de la reconnaissance qu'elle reçoit ce soir, Terre Entière reste fragile. Merci à chacune et chacun d'entre vous de l'aider à poursuivre ses engagements. De tout cœur, je vous souhaite une belle et bonne fête.

Hubert Debbasch
PDG de Terre Entière